

Groeien met Cyber trainen en oefenen



COMPUTER EMERGENCY
RESPONSE TEAM
VOOR DE ZORG





**“ De missie van Z-CERT is
het versterken van de digitale
veiligheid van de zorgsector. ”**



Geavanceerd Cyber Trainen en oefenen | Auke Nicolai & Jeroen Brouwer | Z-CERT

Introductie van de volwassenheidsniveaus en bijbehorende randvoorwaarden voor geavanceerd oefen, trainen & opleiden. Hoe kun je je eigen cyberweerbaarheid en incident respons verhogen en hoe komen we tot een betere regionale en landelijke cyberweerbaarheid. Wat is er al geregeld en beschikbaar op het gebied van instelling overstijgende oefenprogramma's, wat kan je hier als instelling zelf mee en hoe kunnen we als regio hierop aansluiten?





Auke Nicolai

Introductie



Jeroen Brouwer

Business Consultant

- ziekenhuizen
- acute zorg
- eerstelijns zorg

Business Consultant

- GGD-GHOR
- thema oefenen



Oefenen en trainen volgens plan

Rondje langs de velden...

- wie heeft al een ontwikkelplan?
- wie overweegt een ontwikkelplan op te stellen?





Filosofie



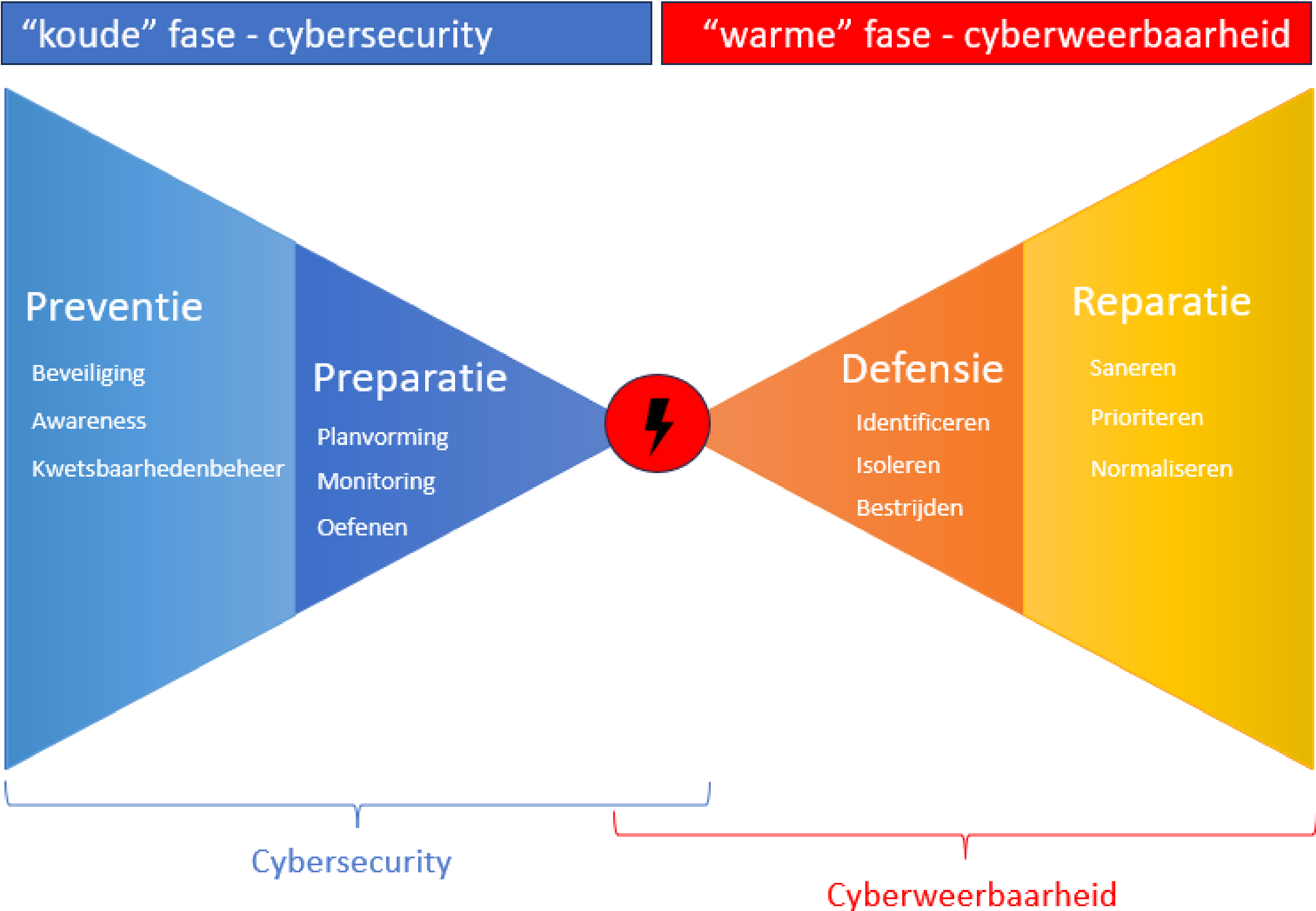
NCSC, SURF, ...

Handreiking voor ontwikkelen van cyberweerbaarheid

Toolkit en portfolio voor OTO



Filosofie (2)





Ontwikkelplan voor cyberweerbaarheid

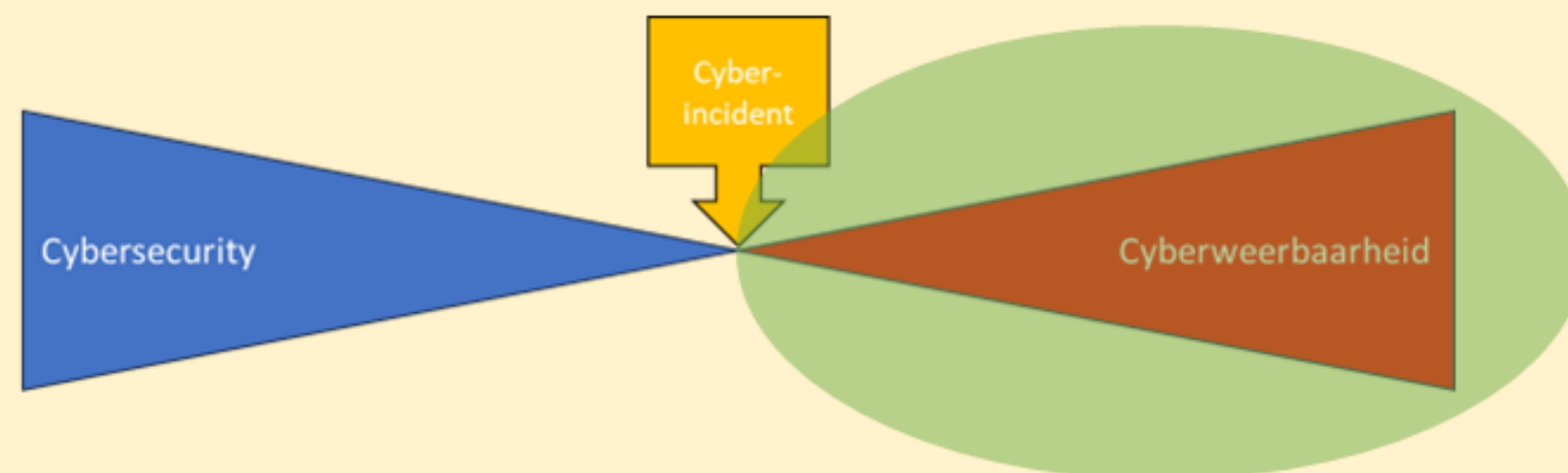
Bevat:

- Uitgangspunten
- Te bereiken doel
- Waar sta je nu
- Ontwikkelpad
- Ontwikkelaactiviteiten

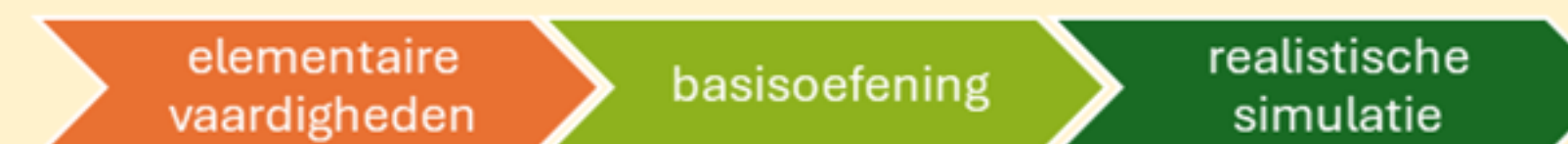


Uitgangspunten

OTO is gericht op cyberweerbaarheid



Ontwikkeling van kennis en vaardigheden verloopt gefaseerd



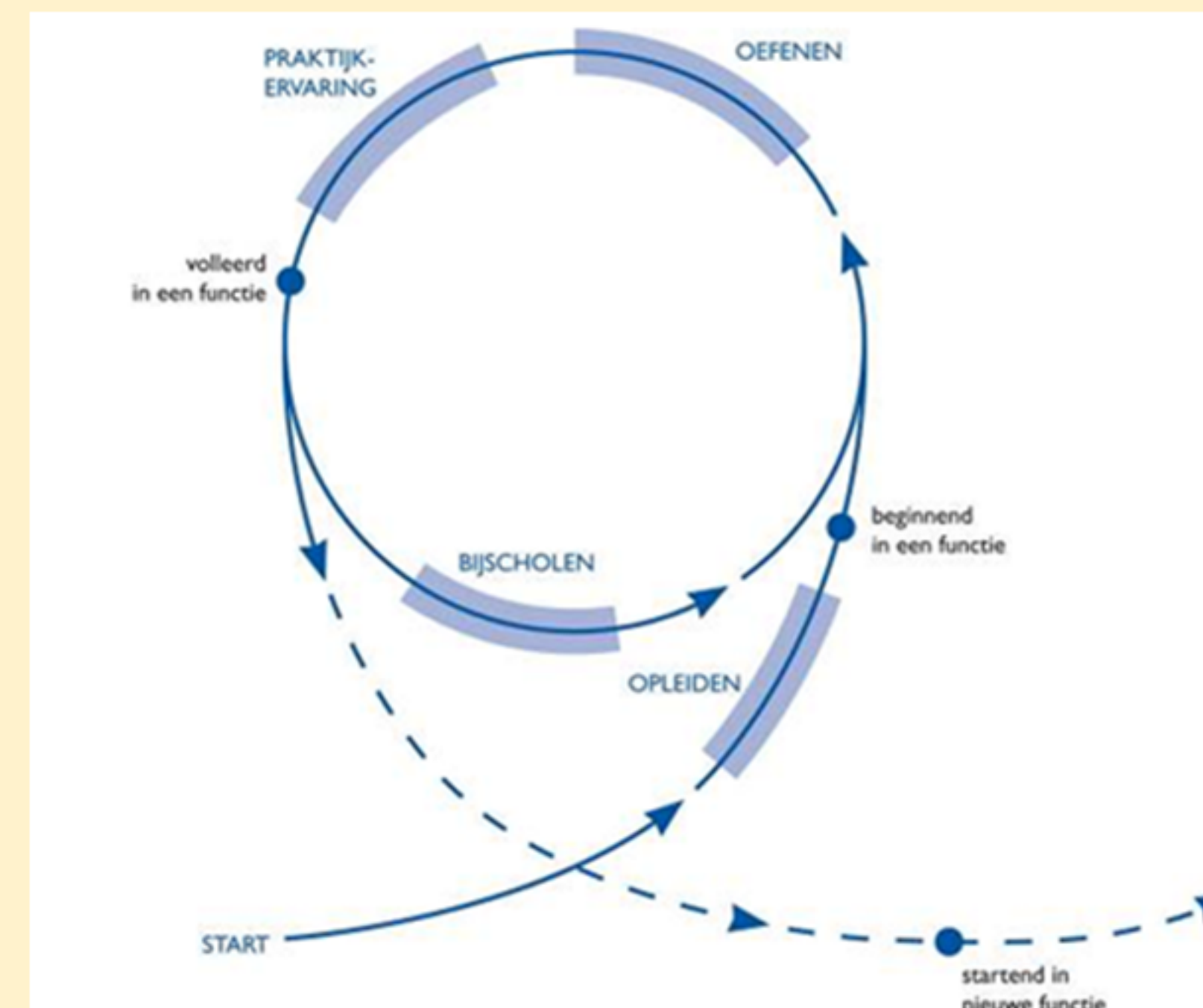
Rollen en competenties staan centraal in de ontwikkeling van een oefenportfolio

Figure 1: The ECSF's 12 Role Profiles for Cybersecurity Professionals



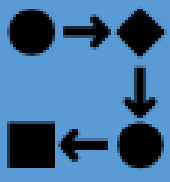
Rol	Taak	Competenties
CrisisLeader	Leiding & Coördinatie	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Analyseren, Plannen, Organiseren en coördineren, Politiek-bestuurlijk inzicht, Daadkracht
InformatieManager	Informatiemanagement	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Analyseren, Organiseren en coördineren
Communicatie Manager	Crisiscommunicaties	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Politiek-bestuurlijk inzicht, Communiceren, In leven, Maatschappelijk georiënteerd
Materiedeskundige	(Strategische) Advisering	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Analyseren, Communiceren

OTO is een cyclisch proces



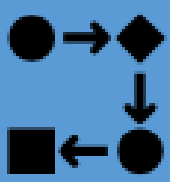


Doelstelling qua volwassenheid (1)

	0 ad-hoc	1 herhaalbaar	2 vastgesteld	3 gemanaged	4 geoptimaliseerd
 mensen	geen bruikbare kennis en/of vaardigheden	bruikbare kennis/vaardigheden beperkt aanwezig	basiskennis/- vaardigheden zijn ontwikkeld	vaardigheden ontwikkeld en getraind in rol	aantoonbaar deskundig en vaardig in rol
 processen	activiteiten zijn situationeel reactief	voor sommige activiteiten is de werkwijze beschreven	processen en procedures zijn vastgelegd en bekend	processen worden uitgevoerd, procedures zijn geoefend	processen/procedures worden geevalueerd (opzet, bestaan en werking)
 techniek	er zijn geen (nuttige) beschermingsmaatregelen getroffen	er zijn enige nuttige beschermingsmaatregelen getroffen	beleid ten aanzien van beschermingsmaatregelen zijn vastgesteld en bekend	beschermingsmaatregelen zijn actief en worden bewaakt	beschermingsmaatregelen en bewaking zijn aantoonbaar effectief



Doelstelling qua volwassenheid (2)

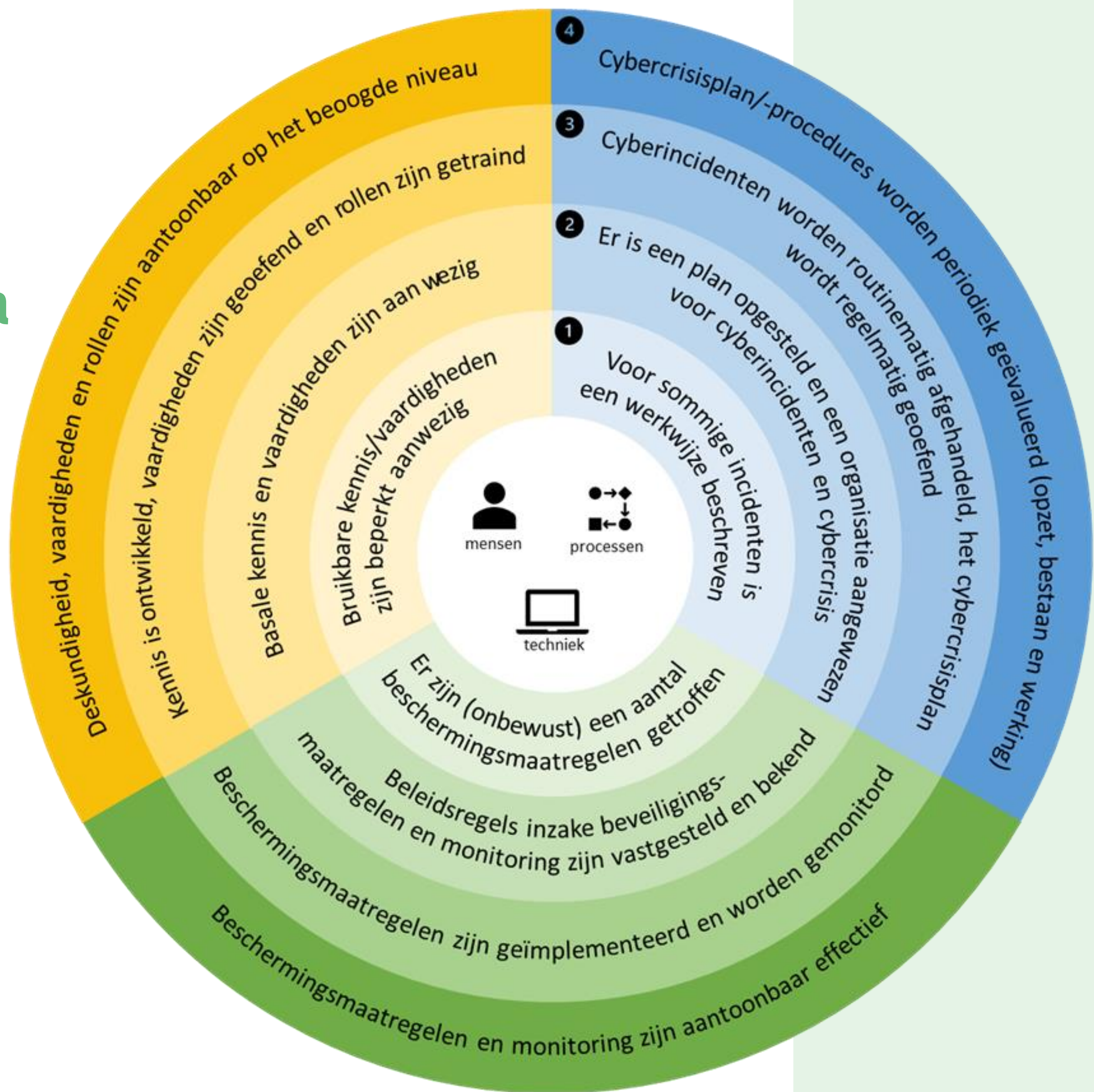
	0 ad-hoc	introductie	basisniveau	ervaren	deskundig
 mensen	geen bruikbare kennis en/of vaardigheden	bruikbare kennis/vaardigheden beperkt aanwezig	basiskennis/-vaardigheden zijn ontwikkeld	vaardigheden ontwikkeld en getraind in rol	aantoonbaar deskundig en vaardig in rol
 processen	activiteiten zijn situationeel reactief	voor sommige activiteiten is de werkwijze beschreven	processen en procedures zijn vastgelegd en bekend	processen worden uitgevoerd, procedures zijn geoefend	processen/procedures worden geevalueerd (opzet, bestaan en werking)
 techniek	er zijn geen (nuttige) beschermingsmaatregelen getroffen	er zijn enige nuttige beschermingsmaatregelen getroffen	beleid ten aanzien van beschermingsmaatregelen zijn vastgesteld en bekend	beschermingsmaatregelen zijn actief en worden bewaakt	beschermingsmaatregelen en bewaking zijn aantoonbaar effectief

NEN7510

NIS2

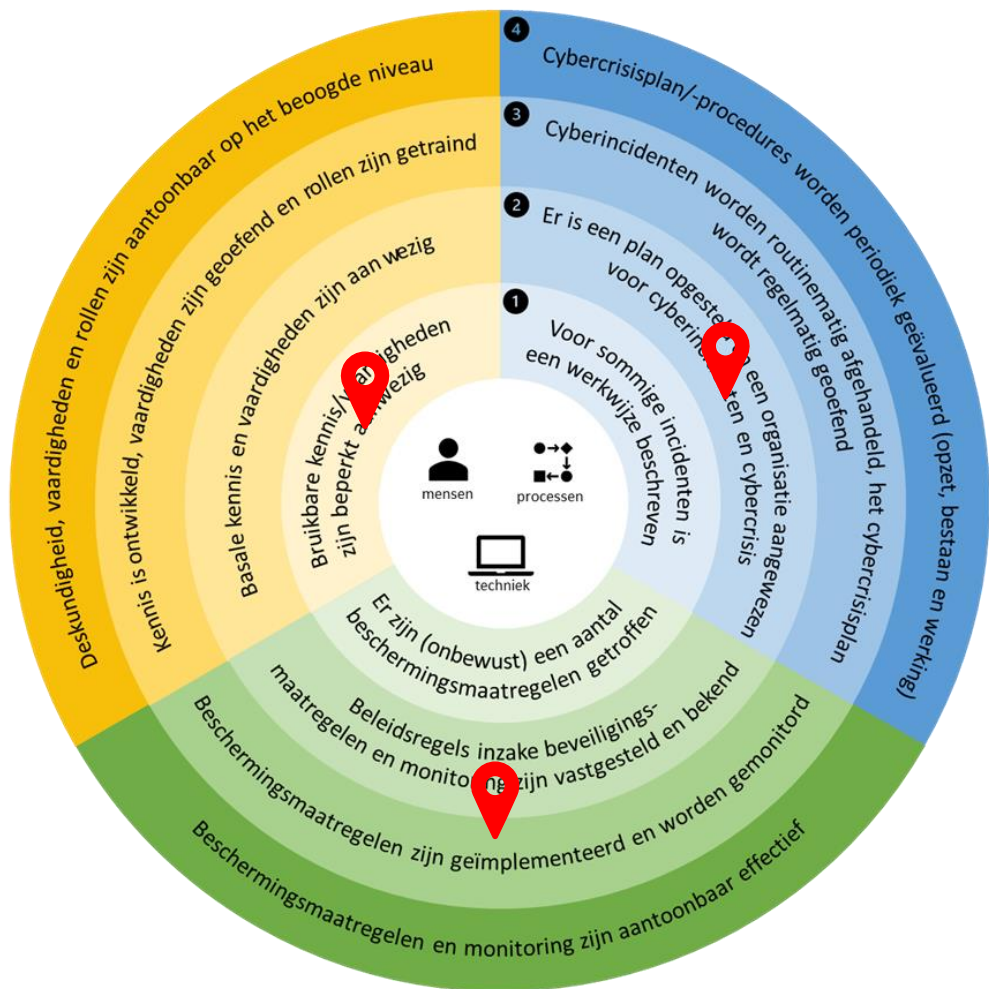


Huidige staat qua volwassenheid





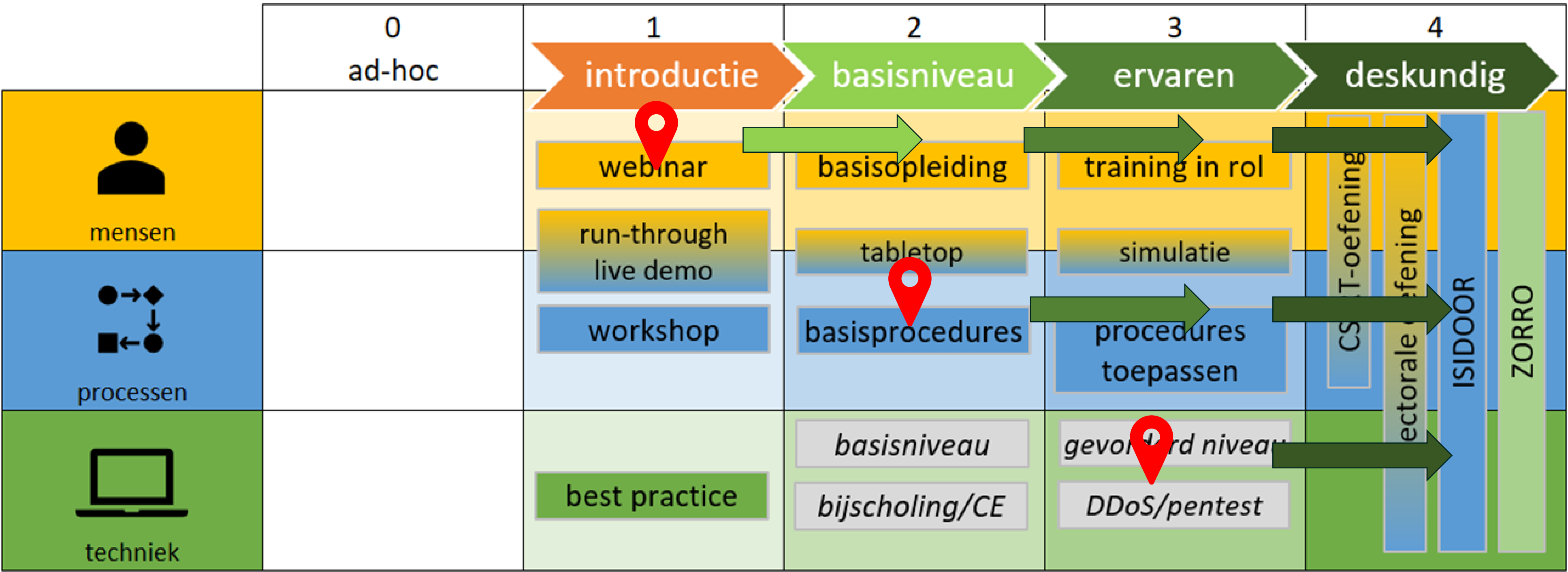
Ontwikkelpad



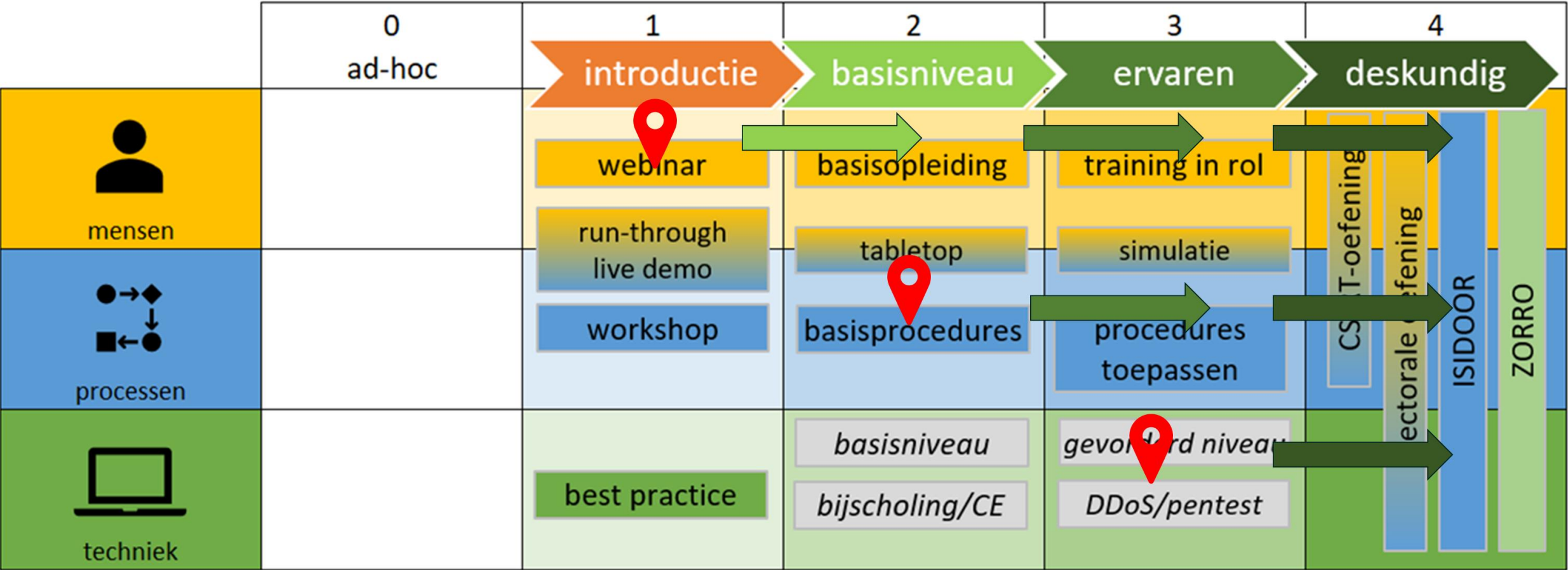
	0 ad-hoc	1 introductie	2 basisniveau	3 ervaren	4 deskundig
mensen	geen bruikbare kennis en/of vaardigheden	bruikbare kennis/vaardigheden beperkt aanwezig	basiskennis/-vaardigheden zijn ontwikkeld	vaardigheden ontwikkeld en getraind in rol	aantoonbaar deskundig en vaardig in rol
processen	activiteiten zijn situationeel reactief	voor sommige activiteiten is de werkwijze beschreven	processen en procedures zijn vastgelegd en bekend	processen worden uitgevoerd, procedures zijn geoefend	processen/procedures worden geëvalueerd (opzet, bestaan en werking)
techniek	er zijn geen (nuttige) beschermingsmaatregelen getroffen	er zijn enige nuttige beschermingsmaatregelen getroffen	beleid ten aanzien van beschermingsmaatregelen zijn vastgesteld en bekend	beschermingsmaatregelen zijn actief en worden bewaakt	beschermingsmaatregelen en bewaking zijn aantoonbaar effectief



Ontwikkelactiviteiten



Ontwikkelplan cyberweerbaarheid

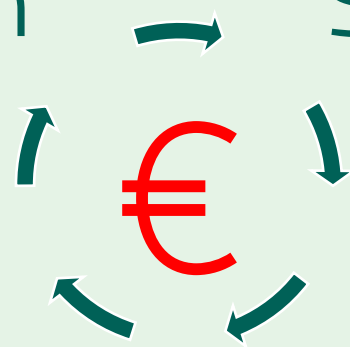


Doel: niveau deskundig

Rol	Taak	Competenties
 CrisisLeader	Leiding & Coördinatie	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Analyseren, Plannen, Organiseren en coördineren, Politiek-bestuurlijk inzicht, Daadkracht
 InformatieManager	Informatiemanagement	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Analyseren, Organiseren en coördineren
 Communicatie Manager	Crisiscommunicaties	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Politiek-bestuurlijk inzicht, Communiceren, Inleven, Maatschappelijk georiënteerd
 Materiedeskundige	(Strategische) Advisering	Accuraat, Stressbestendig, Samenwerken, Analyseren, Communiceren

Activiteiten:

Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3	Jaar 4
Mensen opleiden	Mensen trainen in rol	Complex oefenen in teams	Mensen trainen in rol
Procedures vaststellen	Procedures oefenen	Complexe procedures oefenen	Procedures oefenen
Tabletop oefeningen	Simulatieoefeningen	Complexe simulatieoefeningen	Simulatieoefeningen



Vragen/opmerkingen?

- helpt dit jouw organisatie?
- wat mis je nog/wat kan anders?
- feedback welkom!





Stichting Z-CERT

www.z-cert.nl

